



2021年9月1日  
一般社団法人ディレクトフォース  
事務局長 高橋宣治  
企業ガバナンス部会長 平井隆一

DF会員の皆様へ

この度、第16期企業ガバナンス部会第2回小研究会発表会を、  
下記のとおり開催する運びとなりましたのでお知らせします。ご多  
用かとは存じますが、皆様のご参加をお待ちしております。

当日ご都合がつかない方のために録画を配信しますので奮ってご  
参加下さい（無料）。

なお、本日付で高橋事務局長及び平井企業ガバナンス部会長が就  
任致しました。引き続き宜しくお願い申し上げます。

#### 記

1. 日時：9月18日（土）14：00～16：0

0

2. 方式：Zoomによるオンライン方式

3. テーマ：中小企業の実践的ガバナンス診断

DF支援先企業への支援ツールの提

案

4. 発表者：（敬称略、順不同）

國安幹明（リーダー）、千崎滋子（サブリーダー）、

原田隆司、岡田知之、柳昭駒

## 5. 発表内容

Bグループでは昨年度は「永続志向の非上場中小企業に求められるコーポレート・ガバナンス」をテーマに、我が国の優れた中小企業に共通して見られるガバナンス上の優先課題を、海外を含む文献研究や老舗企業との面談を含め研究致しました。

昨年度を理論編とすると今年度はその実践編と位置付け、同一メンバーによる継続研究により、DFが実際に支援している中小企業に求められるガバナンスを診断する手法を研究致しました。具体的には、中小企業を成長ステージ毎にスタートアップ・ベンチャー・中堅企業・EXIT検討企業に分類し、夫々のステージに求められるガバナンス項目毎に中小企業のガバナンスの整備・運用状況を評価点で評価する「チェックリスト」と、評価結果を定量・定性両面で可視化し当該企業による改善活動を推奨する弱みを明らかにする「レーダーチャート」を開発致しました。更に、DFの各フェーズの支援先企業の経営者との面談により、DF支援先中小企業のガバナンス診断に際して使い勝手の良い支援ツールを開発することが出来ました。

昨今の中小企業を取巻く環境は、コロナ禍による影響に加え、後継者不足に伴うM&A、若手経営者によるIPOの増加やSDGs等持続可能な社会の要請等により大きく変わりつつあり、これからの企業経営者は日々の営業活動や会社運営だけでなく、企業理念や社内外のステークホルダーとの関係性等自社のガバナンス（企業統治）にも一定程度の目配りをする事が求められております。

そうした中小企業を日頃営業支援されているDFの企業支援者の皆様に「ガバナンス支援ツール」をご提案させて頂き、支援活動の一層の強化に当りご活用頂ければと思います。DF支援先中小企業の持続的成長と中長期的な企業価値の向上に向けて、今回の発表が皆様の参考になれば幸いです。

6. 申込方法：下記フォームよりお申込お願い  
致します（無料）

## [申込フォーム](#)

※ZoomのURLは開催日前日の9月17日にお送りします。  
本メールは配信専用です。返信は出来ませんのでご了承下さい。

7. お問い合わせ先      DF事務局 企業ガバナンス部会  
電話 03-6693-8020  
企業ガバナンス部会 平井隆一  
rhirai@

directforce.org